



2024

# Plan de renforcement des capacités & Outil de suivi et de mesure d'impact



APEDDUB

01/10/2024





## **Rapport d'Avancement de Mission pour l'Élaboration de la Stratégie et du Plan d'Action de l'APEDDUB**

### **Sommaire**

#### **I. Rappel et justification des priorités en matière de renforcement des capacités**

#### **II. Changements souhaités et objectifs à atteindre pour l'OSC**

##### **II.1. Changements souhaités**

##### **II.2. Objectifs stratégiques**

#### **III. Plan de renforcement des capacités**

##### **III.1. Objectifs opérationnels et activités de renforcement des capacités**

##### **III.2. Plan d'action**

##### **III.3. Budget estimatif**

#### **IV. Cadre de mesure et d'évaluation**

##### **IV.1. Cadre de suivi et d'évaluation**

##### **IV.2. Moyens de mesure et sources de vérification des indicateurs de S&E**



## 1- Activité

### Introduction :

Ce rapport présente les résultats des prestations fournies dans le cadre du contrat de prestation de services conclu entre l'Association pour la Protection de l'Environnement et le Développement Durable de Bizerte (APEDDUB) et Bassem Souissi, en tant qu'expert. La mission, qui s'est déroulée sur une période de neuf mois (d'avril 2024 à décembre 2024), avait pour objectif principal de développer une stratégie globale et un plan d'action concret pour l'APEDDUB.

### Objectifs de la Mission :

- Développer une stratégie à long terme pour l'APEDDUB afin d'assurer la pérennité et l'impact de ses actions.
- Élaborer un plan d'action avec des initiatives mesurables qui répondent aux enjeux environnementaux actuels.
- Renforcer les capacités organisationnelles de l'APEDDUB.
- Impliquer les parties prenantes dans l'élaboration et l'exécution des actions de l'association.

### Phase 1 : Analyse Préliminaire

1. **Collecte de données et Diagnostic** : Une analyse approfondie des documents internes de l'Association pour la Protection de l'Environnement et du Développement Durable de Bizerte (APEDDUB), incluant les rapports antérieurs et les études pertinentes, a été effectuée. Des entretiens qualitatifs ont également été menés avec les membres de l'association ainsi qu'avec les principales parties prenantes locales, offrant des perspectives précieuses sur les défis rencontrés et les opportunités à exploiter. Par ailleurs, un atelier de travail a eu lieu le 27 juillet 2024, réunissant le bureau exécutif, le personnel et les membres de l'APEDDUB. Cet atelier a permis de collecter les données nécessaires pour réaliser un diagnostic approfondi, notamment à travers une analyse SWOT (forces, faiblesses, opportunités, menaces) afin de guider les orientations stratégiques futures de l'association.

- **Livrable** : Rapport d'analyse préliminaire.





2. **Analyse SWOT** : Une analyse SWOT détaillée a été effectuée afin de mieux comprendre les forces, faiblesses, opportunités et menaces de l'APEDDUB :
  - **Points de force** : Ressources humaines qualifiées, réseau international, adaptabilité, crédibilité.
  - **Points de faiblesse** : Communication limitée sur les réseaux sociaux, gestion administrative à améliorer, organigramme flou.
  - **Opportunités** : Financements disponibles, nouveaux projets innovants, réseautage international.
  - **Menaces** : Perte potentielle de financements, tensions internes, insuffisance de communication externe.
  - **Livrable** : Analyse SWOT.
3. **Évaluation des Capacités Organisationnelles** : Cette évaluation a permis de mesurer l'efficacité des ressources humaines, financières, et matérielles, ainsi que d'identifier les besoins en formation pour améliorer les performances organisationnelles de l'APEDDUB.
  - **Livrable** : Rapport sur les capacités organisationnelles.

## Phase 2 : Développement de la Stratégie

1. **Définition des Objectifs Stratégiques** : Une réflexion collaborative a permis de redéfinir la mission, la vision et les valeurs de l'association. Les objectifs à court, moyen et long terme ont été formulés pour structurer l'action future de l'APEDDUB.
  - **Objectifs** :
    - **Court terme** : Améliorer la gestion administrative et renforcer la communication.
    - **Moyen terme** : Diversifier les sources de financement et établir une cellule de suivi-évaluation.
    - **Long terme** : Renforcer le réseau de partenaires et accroître la présence internationale.
  - **Livrable** : Document de stratégie.

## Phase 3 : Plan d'Action et Plan de Mise en Œuvre

1. **Élaboration du Plan d'Action** : Un plan d'action détaillé a été développé avec des actions spécifiques, des indicateurs de performance, ainsi que des ressources nécessaires pour chaque étape. Les risques potentiels et leurs stratégies d'atténuation ont également été identifiés.
  - **Actions clés** :





- Renforcement de la communication externe.
  - Mise en place d'un système de gestion plus structuré.
  - Expansion des activités dans des régions moins couvertes par d'autres acteurs.
- **Livrable** : Plan d'action.

**Conclusion** : La mission a permis à l'APEDDUB de disposer d'une stratégie claire et d'un plan d'action opérationnel pour les années à venir. L'analyse SWOT a identifié des forces majeures que l'association peut exploiter, tandis que les faiblesses et les menaces ont été prises en compte dans les recommandations stratégiques. Le plan de communication et de partenariat offre des pistes pour renforcer l'influence de l'association à l'échelle nationale et internationale.

Les actions proposées permettront à l'APEDDUB de continuer à croître tout en répondant aux défis environnementaux actuels, en s'appuyant sur un réseau solide de partenaires et en impliquant activement les communautés locales.

**Livrables finaux :**

- Rapport d'analyse préliminaire.
- Rapport sur les capacités organisationnelles.
- Analyse SWOT détaillée.
- Document de stratégie.
- Plan d'action.



