

## **RAPPORT DE MISSION N° 2**

### **Mission : Renforcement des capacités en matière de Gestion financière et système d'archivage des projets dans un cadre associatif SBL en Tunisie**

Objet du contrat de services n°2 du 04/10/2024

**Bénéficiaire de la mission de formation** : Membres de l'**APEDDUB BIZERTE**

**Formateur** : Habib BEN BOUBAKER (expert en environnement et gestion de projets associatifs)

**Dates de formation** : 29 décembre 2024

**Lieu de la formation** : Hôtel Nour Bizerte

**Public cible** : Les membres de l'APEDDUB

Cette formation a eu pour objectif de renforcer les capacités des membres de l'Association APEDDUB en matière de gestion financière et fiscale et de système d'archivage dans un cadre associatif sans but lucratif (SBL). L'objectif est de renforcer les capacités des membres du bureau exécutif de l'Association et de ses équipes de gestion des projets à gérer financièrement et fiscalement ses projets conformément aux standards nationaux et internationaux et de la réglementation en vigueur. Elle se justifie par les recommandations issues de l'analyse SWOT qui a diagnostiqué les atouts et les limites du fonctionnement de l'Association. En effet, la 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> recommandation de cette analyse SWOT qui recommande essentiellement :

- **La formation en Développement de Projets et Recherche de Financements pour :**
  - o L'élaboration de propositions de projets.
  - o Le développement de la recherche de fonds nationaux et internationaux.
  - o la promotion des relations avec les bailleurs de fonds et les partenariats stratégiques
  - o La gestion de projets selon les standards internationaux (logique de projet, cadre logique, PMBOK)
- **La formation du Comité exécutif et des responsables des partenariats en matière de renforcement des Capacités Juridiques et de Gouvernance, dans l'objectif de combler les lacunes juridiques au sein de l'association et améliorer la gouvernance interne.** Cette recommandation préconise un contenu qui porte sur :
  - o La Connaissance des lois et réglementations locales en matière associative.
  - o La Gestion des contrats, partenariats et aspects légaux des projets.
  - o Le développement de meilleures pratiques de gouvernance associative.

En effet, le contenu de la formation a été préalablement discuté et concerté avec la Présidente de l'APEDDUB. Il a été focalisé essentiellement sur le renforcement des capacités juridiques et de gouvernance des membres et des gestionnaires des projets de l'association en matière de gestion financière et fiscale des projets. Le contenu de la formation a été organisé selon le plan suivant :

### **PLAN DE LA FORMATION**

#### **POUR UNE GESTION FINANCIERE RIGOUREUSE ET VIABLE**

- I. Cadre réglementaire / juridique**
- II. Cadre comptable et fiscal**
  - a. Cadre comptable : pour une comptabilité transparente**
  - b. Cadre fiscal : Les normes fiscales pour les associations**
- III. Sources de financement des associations : nécessité de séparer les ressources et de tenir des registres séparés**

- a. Cotisations des membres
  - b. Dons et subventions
  - c. Registres des sources de financement et règles à respecter
- IV. Dépenses
- a. Registre des dépenses globales
  - b. Registres des dépenses spécifiques
- V. Outils et bonnes pratiques de gestion financière
- VI. Suivi, contrôle et approbation des états financiers : Organes de suivi et de contrôle
- VII. Outils et bonnes pratiques de gestion financière Prévisionnelle
- VIII. Défis et risques de la gestion financière des associations en Tunisie

La session de formation s'est déroulée de manière interactive, illustrée par une présentation ppt assistée et documentée par des annexes affichés et distribués aux participants (voir annexes). Cette session a été enrichie par un dialogue et des questions-réponses entre les formateurs et l'assistance. Cet échange a été très bénéfique dans la mesure où il répond aux soucis immédiats des gestionnaires des projets de l'association en vue de s'aligner aux normes budgétaires et fiscales en vigueur ou récemment amendées. Les formateurs ont surtout répondu aux soucis de l'assistance par des exemples concrets convenables.

Une revue de textes réglementaires en matière fiscale ont permis de relever plusieurs ambiguïtés chez les participants, qui ont exprimé un haut degré de satisfaction à l'issue de cette session de formation.

**Fait à Bizerte le 31 décembre 2024  
par l'Expert Pr. Habib BEN BOUBAKER**

### **1. Liste des documents annexes mis à la disposition des participants :**

- Certificat-de-retenue-a-la-source-JORT 10 mai 2024
- ERP Gestion des Associations
- Loi finances Tunisie-LF-2021
- NC art 44 associations
- Norme comptable aux associations-OSBL-NCT45
- Norme comptable relative aux associations-NTC45 de 2013-Resume
- Note-Commune-N-10-2019
- Note-commune-n-12-2015
- Plateforme de retenue à la source-2024-TEJ-CCT-RS-V2
- SYSTEME COMPTABLE DES ENTREPRISES-loi\_96-112\_301296\_fr
- التمويل العمومي للجمعيات
- الوثائق المطلوبة لملف التمويل العمومي
- معايير وإجراءات وشروط إسناد التمويل العمومي
- قانون أساسي نموذجي للجمعيات-2012
- قانون المالية 2025
- مشروع قانون-أساسي-حول-تنظيم-الجمعيات-2023

### **2. Liste des participants :**



A.P.E.D.DU Bizerte

**Formation : Gestion financière**  
~~21~~ 29 Décembre 2024  
 29

	Nom et Prénom	Organisation/Institution	Email	Téléphone	Signature
01	Nourahia Mhili	AREDDUB	nabilmoua.stiri@gmail.fr	986413358	
02	Ben Bouabdellah Hadil	Enghar	flouabaker_ouaboua	98274.649	
03	Mehdya Njir	Enghar / Membre	njirmerhadya@gmail.com	9911366	
04	Soua Mellé	équipe AREDDUB	soua.melle14@gmail.com	50571511	
05	Jawel MATHJERY	Experte en Gestion Rattachée	jawel.hadjery58@gmail.com	98215333	
06	Moukhi Simon	AREDDUB UB.	Moukhi.simon@gmail.com	981118039	
07	Idrisssem Bougassa	AREDDUB	Idrisssem.bougassa@gmail.com	27.433071	
08	mafoua Boumaoui	AREDDUB	mafoua_boumaoui	93273941	



Association pour la Protection de l'Environnement et le Développement Durable de Bizerte



A.P.E.D.D.U. Bizerte

09	Aqfa Hossacki	APEDDUR	selma.gadim@gmail	20829643	
10	Mahoud Iturda	APEDDUR   INRIAT	houdeumaghour@gmail.com	22461621	
11	Fegoui Anis	APEDDUR	benjanang@gmail.com	98154634	
12					
13					
14					

